

Interim Management im Anlagenbau

Traditionell ist der Anlagenbau in Deutschland ein wichtiger Industriesektor. Firmen wie Siemens, Thyssen-Krupp (Uhde), Ferrostaal, MAN, Lurgi, Linde oder Alstom verwirklichen



im eigenen Land oder weltweit industrielle Großprojekte. Das können Chemieanlagen zur Herstellung von Produkten aus Öl oder Gas sein, Raffinerien für Treibstoffe, Düngemittelfabriken, Stahlwerke oder auch im Energiesektor Kraftwerke und Solaranlagen.

Diese beileibe nicht vollzählige Aufzählung lässt schon erkennen, dass zur Verwirklichung solcher Projekte erfahrene Spezialisten vieler Fachrichtungen notwendig sind.

Die Branche arbeitet mit den Methoden des Projektmanagements, wo Tausende von Einzelvorgängen während der Bau- und Inbetriebnahmephase gleichzeitig und ständig geplant und koordiniert werden müssen.

Eine Vielzahl von Lieferanten und Unterteilern müssen ihre Produkte zur richtigen Zeit und in einer vorgegebenen, logischen Reihenfolge auf der Baustelle anliefern und montieren. Parallel durchgeführte Arbeiten dürfen sich dabei nicht gegenseitig stören.

Man erkennt bei dieser kurzen Beschreibung die Komplexität solch eines Projekts.

Im Hintergrund sind Verträge einzuhalten mit zugesicherten Terminen und Kosten.

Al das wird zum großen Teil von auf Zeit angestellten Spezialisten, meist Ingenieuren, realisiert.

Jetzt sind wir beim Thema Interim Management, Vermittlung von Spezialisten auf Zeit oder Einsatz von Freelancern angelangt.

Die oben genannten Firmen beschäftigen eine gesunde Mischung aus fest angestellten Mitarbeitern und zeitlich begrenzt arbeitenden Spezialisten (Contract Manager).

Die wichtigsten Fachrichtungen sind dabei Projektleiter, Stahlbauspezialisten, Rohrleitungsfachleute, Schweiß- und Prüfspezialisten, Qualitätsfachleute, Mess- und Regeltechnik Spezialisten, Inbetriebnahmeingenieure, Vertragsspezialisten, Projektcontroller und vieles mehr.

AC Alpha Management hat seit mehreren Jahren kontinuierlich sein Netzwerk vervollständigt, damit kurzfristig die genannten Spezialisten angefragt, interviewt und vorgestellt werden können. Alles muss sehr schnell gehen, wenn der mit der Beschaffung von Baustellenpersonal beauftragte Mitarbeiter einer Engineering-Firma anruft oder eine Stellenbeschreibung per Mail sendet.

Es beginnt eine Recherche in der eigenen Datenbank, dann bei anderen im Internet verfügbaren Quellen oder eine Anfrage bei Partnerunternehmen.

Sind Spezialisten gefunden worden, werden deren berufliche Lebensläufe mit den Anforderungen der Stellenbeschreibungen verglichen. Sehr wichtig ist jetzt die Erfahrung bei Alpha Management mit den einzelnen Berufsbildern und den Fachbegriffen der Anlagenbauer. Die meisten Vermittlungsprojekte erfolgen in englischer Sprache, da die Baustellensprache ebenfalls englisch ist.

Die Internationalität kommt auch dadurch zum Ausdruck, dass die Fachkräfte aus einer Vielzahl von Ländern stammen, angefangen von



Großbritannien, allen osteuropäischen Ländern, Indien, Philippinen und den USA.

Bemerkenswert ist, dass der Drang der Deutschen, bei solchen Projekten und Auslandseinsätzen mitzuarbeiten, sehr beschränkt zu sein scheint. Nur vereinzelt finden sich deutsche Ingenieure, die bereit sind, auf einer Auslandsbaustelle eine fachliche Führungsposition einzunehmen.

Wie der Bericht zeigt, kann Interim Management in seiner Spezialisierung auf den Großanlagenbau im Vergleich zum Einsatz in der „normalen“ Industrie völlig von der Norm abweichen.

AC Alpha Management GmbH hat das Know-how und die langjährige Erfahrung auch dieses Segment der Personalvermittlung erfolgreich zu betreiben.